



08-10-2025 Verslag Algemene Vergadering – ELZ Bonstato

Locatie: Kapel Imeldaziekenhuis, Imeldalaan 9 te 2820 Bonheiden

Aanwezig met stemrecht: Dirk Aerts, Lois Hobloux, Tom De Bie, Veerle Nys, Marijke De Maeyer, Eddy Gorris, Wiljan Simons, Kristel Blondeaux, Hans Heremans, Els Ploem, Inge Hechtermans, Jos De Smedt, Ingrid Nolis, Fenna De Smet, Annelies Van den Eynde, Mathieu Martens, Pieter Vanhoudt, Sofie Blom, Herman Haegemans

Vertegenwoordigd (verontschuldigd met volmacht): Dirk Doucet, Ellen De Vroe, Véronique Doms, Ellen Excelmans, Kelly D'herde, Natacha Van Der Auwermeulen, An Uytenuwen, Valerie Storms, Dirk De Caluwé

Verontschuldigd: Lotte Rykaert, Ingrid Hennes, Myriam De Roover, Tine Geens,

Afwezig: Olivier Oudenaert, Chris De Veuster, Lola Vanderweylen, Sebastiaan Mariën, Lien Tuymans, Karlien Vandendriesche, Myriam De Kock, Marleen Witvrouwen

Aanwezig zonder stemrecht: Lucienne Swinnen, Tiny Coremans, Lies Daneels, Jeroen Voets, Vera Voet

Er zijn voldoende aanwezigen

Verslag: Vera Voet + zie presentatie in bijlage bij dit verslag

1. Ter goedkeuring

• Kandidaturen/ontslagen bestuursorgaan

- Ontslag bestuursorgaan:
 - ✓ OCMW Bonheiden, Myriam De Kock, neemt ontslag als afgevaardigde in het bestuursorgaan als natuurlijk persoon.
- Wijzigingen vertegenwoordigers bestuursorgaan
 - ✓ Lokaal bestuur Putte, Elisabeth Joris wordt vervangen door Tine Geens als afgevaardigde in het bestuursorgaan als natuurlijk persoon.
- Nieuwe vertegenwoordiger bestuursorgaan
 - ✓ Kring zelfstandige thuisverpleegkundigen Dijle en Berg, Tiny Coremans is kandidaat-bestuurslid als afgevaardigde in het bestuursorgaan als natuurlijk persoon.

Stemming: De algemene vergadering gaat unaniem akkoord.

- **Ontwerpbegroting 2026**, wordt toegelicht door Marijke De Maeyer, penningmeester. We hebben een ontwerpbegroting met positief resultaat van 2.067,41 euro.

Stemming: De algemene vergadering gaat unaniem akkoord met deze ontwerpbegroting.

- **Actieplan 2026**, moet uiterlijk 15/10/25 ingediend worden. Inhoud wordt kort overlopen door Jos De Smedt, voorzitter.
 - Met hulp van vrijwilligers voert het personeel (1,5 VTE) heel veel opdrachten uit, waarvoor veel dank.
 - Stuurgroepen en werkgroepen zullen werk verderzetten dat aangevat werd in voorgaande periode.
 - Implementeren is nieuwe opdracht. Het dagelijks bestuur en personeel rekent hiervoor op mensen die willen helpen vanuit hun expertise.



- Born in Belgium is verplichte opdracht in het kader van het interfederaal plan geïntegreerde zorg.
- GBO mag niet verloren gaan; we willen continuïteit verzekeren.
- Bij elke actie zullen we de PZON betrekken!
- Kruispunt uitrollen in onze ELZ is nodig. We rekenen hiervoor op de medewerking van de lokale besturen.

Stemming: De algemene vergadering gaat unaniem akkoord met dit actieplan.

2. Ter kennisgeving

• **Uitgetreden/nieuwe leden AV**

- Uitgetreden leden AV:
 - ✓ Maarten Peeters – OOC Ter Heide
 - ✓ Sarah Verstrepen – stichter
- Nieuwe leden AV
 - ✓ Herman Haegemans – advocaat

• **Vergaderkalender 2026**

De kalender wordt toegevoegd in bijlage bij dit verslag.

• **Herwerkte missie, visie en waarden**, wordt toegelicht door Lies Daneels, coördinator ELZ Bonstato.

- In het kader van deze nieuwe omgevingsanalyse en dit nieuwe beleidsplan, hebben we onze missie, visie en waarden afgetoetst bij het brede netwerk. We hebben onze partners bevraagd of missie, visie en waarden nog afgestemd zijn op alle organisaties, ook op de nieuwe partners Opgroeien en VAPH.
- Deze oefening werd uitgevoerd tijdens ons netwerkevent op 1 april 2025. De aanwezigen gingen hierover in dialoog met zorgverleners uit een andere cluster, sector of discipline. Op verschillende flappen die in de zaal waren opgehangen, konden de aanwezigen met gekleurde stippen aangegeven of er al dan niet aanpassingen dienden te gebeuren aan de missie, visie en waarden. Op lege flappen konden suggesties voor aanpassingen genoteerd worden.
- De bestuurders van ELZ Bonstato zijn met de ontvangen feedback vanuit het brede netwerk aan de slag gegaan. Op het bestuursorgaan in mei is deze input voor de eerste keer besproken. Nadien kregen ze enkele weken de tijd om opmerkingen en voorstellen te formuleren. Met deze informatie ging men verder aan de slag gegaan op het bestuursorgaan in juni om tot een gedragen missie, visie en waarden te komen.
- De conclusie was dat de bestaande missie, visie en waarden nog steeds goed afgestemd zijn op alle organisaties binnen onze eerstelijnszone. Enkel in de missie werd een kleine aanpassing gedaan: in de eerste zin van de omschrijving van het samenwerkend netwerk werd de formulering ‘personen met een zorg- en ondersteuningsnood’ toegevoegd, omdat deze belangrijke partner in de vorige versie ontbrak.

• **Stavaza omgevingsanalyse en meerjarenplan**, wordt toegelicht door Lies Daneels, coördinator ELZ Bonstato

Er gestart met de nieuwe omgevingsanalyse (OA), dit als aanloop voor het meerjarenplan 2027-2032. Dit vraagt veel tijd.



De onderdelen voor deze OA zijn bepaald door het departement zorg bepaald:

- Kwantitatieve analyse:
De tekst dient een weergave te zijn van wat de cijfers vertellen, focus ligt hier vooral op analyse en interpretatie. Cijfers hoeven er niet in te komen. Die dienen enkel op vraag getoond te worden. De inhoud/thema's zijn bepaald door het departement. De uiteindelijke versie mag maximum uit 5 pagina's bestaan.
- Kwalitatieve analyse: stand van zaken
 - ✓ Brede input verzamelen vanuit ELZ
 - Trefdagen
 - Vinger aan de pols 'bestuursorgaan'
 - Forum
 - ✓ Kwalitatieve dataverzameling om kwantitatieve data verder te verklaren en analyseren
 - Vroegtijdige schoolverlaters zonder diploma (focusgroep op 23/11 met secundaire scholen, CLB's, jeugdwerkers, Huizen van het kind, JAC, OverKop, CGG, NAFT partners)
 - ✓ Verzamelen data "underserved doelgroepen"
 - Eenzamen: doelgroep bevragen via sociale media, LDC en feedback professionals op forum 8/10
 - Kwetsbare personen: kwetsbare ouderen en personen met dementie: 2 pistes om te bevragen via WZC bevraging familie en naasten van bewoners met dementie en via deelnemers praatcafé dementie
 - ✓ Verzamelen data doelgroepen interfederaal programma
 - Perinataal programma: online bevraging gedaan bij huisartsen, gynaecologen, sociale dienst Imeldaziekenhuis, diensten kraamzorg en diensten gezinszorg van de mutualiteiten.
 - Kinderen en jongeren met obesitas: focusgroep met diëtisten gaat door op 15/10 en digitale bevraging scholen en CLB's
- Zorgaanbod: Brengen we in kaart via bevraging van het brede netwerk
- Kennis van het netwerk: We proberen zicht te krijgen op ons netwerk door:
 - ✓ Oefening: Welke actoren maken reeds deel van ons netwerk? Oplijsting van de verschillende partners (incl. kringen e.d.)
 - ✓ Welke actoren ontbreken? Oefening gedaan met de bestuursleden tijdens de beleidsdag
 - ✓ Hoe houden we vinger aan de pols rond evoluties binnen ons netwerk?
 - Clusteroverleg: momenteel aan het uitwerken
 - Vinger aan de pols tijdens bestuursorganen
- Uitdagingen in onze regio zijn:
 - ✓ De signalen komen uit de kwantitatieve analyse, de kwalitatieve analyse en de bevraging van het zorgaanbod en zijn ingedeeld in vijf thema's, nl. ouderen, jongeren, kwetsbare gezinnen, aanbod en gezondheidszorg.
 - ✓ Uitdagingen: vanuit de signalen worden er uitdagingen geformuleerd die nadien in doelstellingen gegoten te worden bij het opstellen van het meerjarenplan. In onze omgevingsanalyse komt een overzicht van de uitdagingen die er zijn binnen ELZ Bonstato. Dit wil niet zeggen dat deze ook allemaal in doelstellingen moeten gegoten worden en in het meerjarenplan aan bod dienen te komen. Het bestuursorgaan maakt uiteindelijk de keuze welke mee genomen worden naar het MP. Verder



zullen er uitdagingen zijn die niet passen binnen ons opdrachtenkader of problemen waarop de zorgraad geen invloed kan uitoefenen of waarvoor al een plan bestaat bij de partners om die aan te pakken. Deze vallen vanzelf weg.

- ✓ Een eerste oefening rond het formuleren van uitdagingen is gebeurd op de beleidsdag.
- ✓ Een eerste oefening rond het opstellen van doelstellingen voor het meerjarenplan zal gebeuren tijdens de denkdag in januari.

3. Varia

- **Vraag vanuit kinekring:** Als men praat over perinatale of obesitas is er nergens sprake van de kine? Weinig kinesisten hebben voeling met de ELZ en willen er wel actief deel van uitmaken. Zelfstandige zorgverleners kunnen zich overdag niet vrijmaken en zitten daardoor in een frustrerende situatie. Ook de Axxon beroepsvereniging voelt zich te weinig betrokken bij de ELZ.
Antwoorden:
 - Het is bekend bij de ELZ dat het tijdstip overdag moeilijk is voor de zelfstandige zorgverleners. Daarom werd ervoor gekozen om de fora afwisselend overdag en 's avonds te organiseren in de hoop dat zelfstandige zorgverstrekkers aanwezig kunnen zijn.
 - De acties moeten nog verder uitgewerkt worden o.a. analyseren wie erbij te betrekken in het meerjarenplan. Vb perinatale, obesitas, diabetes,...
 - Clusterwerking en achterban betrekken: de cluster gezondheidszorg maakt een overzicht van alle zorg verstrekkers om ervoor te zorgen dat er niemand gemist wordt. Er is een contactpersoon van de kinekring en iedereen wordt gevraagd om zich in te schrijven voor de nieuwsbrief.