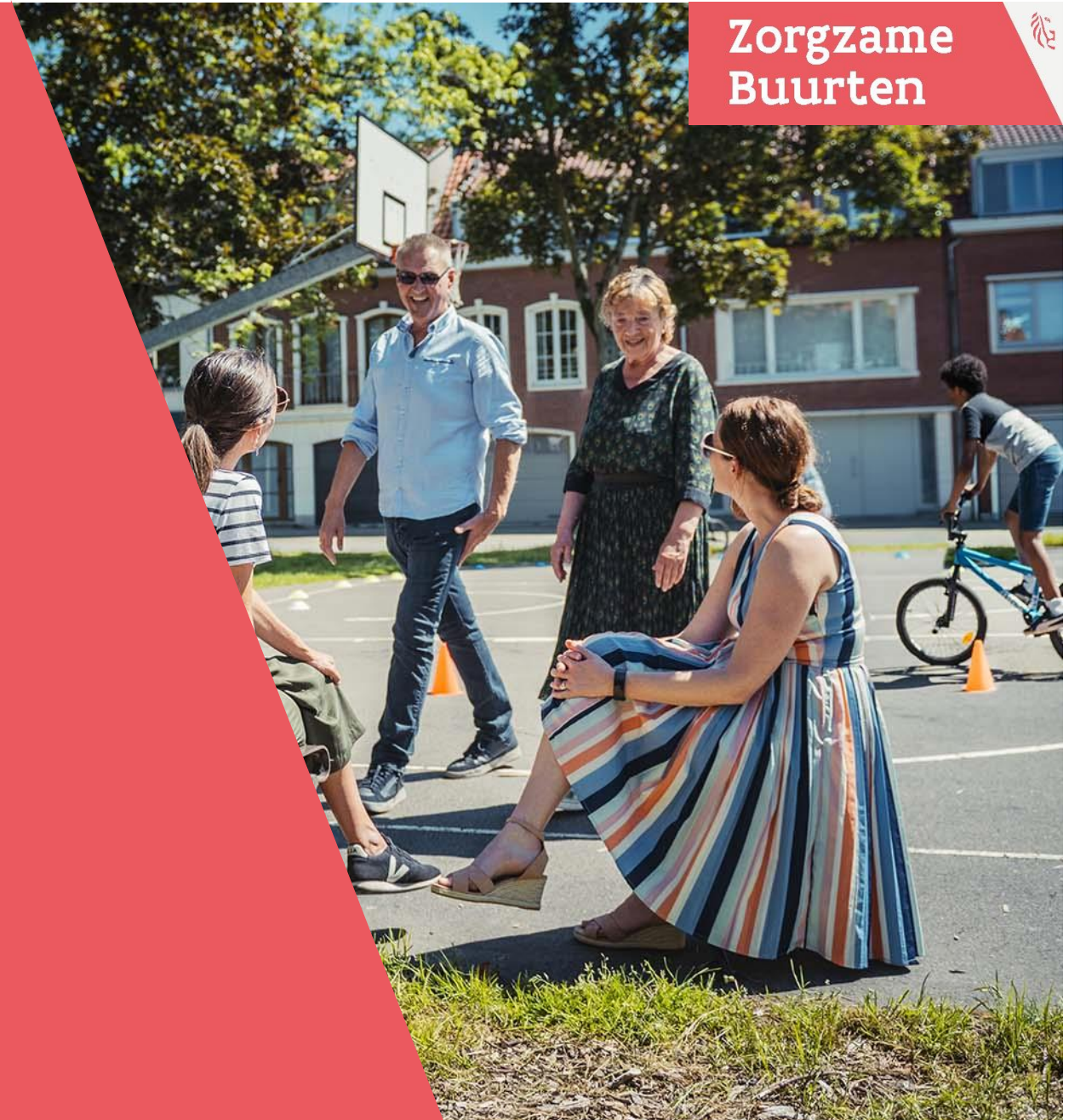




Zorgzame
Buurten

Een klare kijk op samenwerken in kleinschalige netwerken

Een klare kijk op samenwerking



Een klare kijk op samenwerking

Basisinzichten

Rollen :

generiek profiel

specifieke rollen en competenties

initiatiefnemer

Het ArrowRootsmodel





Complexiteit?

bestuurskunde

project
management

groeps
dynamica

sociale
psychologie

Stiel = professionalisering

Basisinzichten

Taal geven aan de variatie en diversiteit van samenwerking tussen organisaties

Taal geven aan samenwerking tussen organisaties





Alliantie
Partnerschap
Overlegplatform
Projectsamenwerking
Ketensamenwerking
Netwerksamenwerking
Associatie
Multi-partijensamenwerking
Samenwerkingsverband
Fusie
Platform
Participatieraad
Netwerkraad
.....

Soorten organisatienetwerken op basis van finaliteit (Agranoff 2007)

- Netwerken voor informatie-uitwisseling/overleg
- Lerende netwerken of ontwikkelingsnetwerken
- Middelennetwerken om schaarse of unieke middelen te delen
- Actienetwerken om een gezamenlijk project of taak uit te voeren

Actienetwerk?

Samenwerking = middel !!!

- Expliciete samenwerking tussen minstens 3 organisaties
- Rond een belangrijk aspect van de eigen werking
- Meerwaarde door samenwerking
- Gemeenschappelijk doel
- Onderlinge afhankelijkheid
- Behouden eigen identiteit

Drijfveren? Motieven?

kans-georiënteerd
probleem-georiënteerd
verplicht



Gedeelde ambitie



- Wat inspireert ons samen?
- $A(\text{mbitie}) = B(\text{elofte}) \times C(\text{ommitment}) \times D(\text{aden})$
- Te hoge $A(\text{mbitie})$ heeft de neiging om minder $E(\text{igenaarschap})$ te hebben

Netwerk-logica



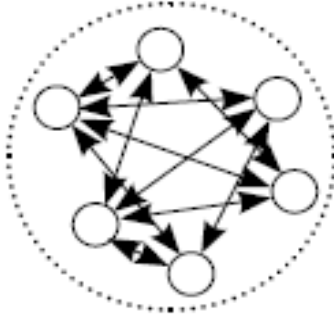

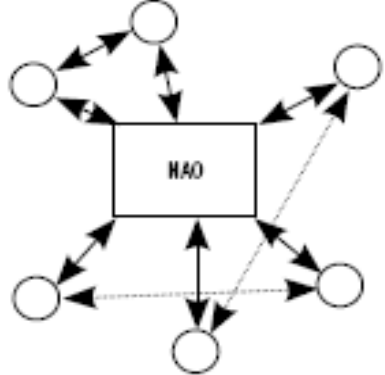
Hiërarchische logica



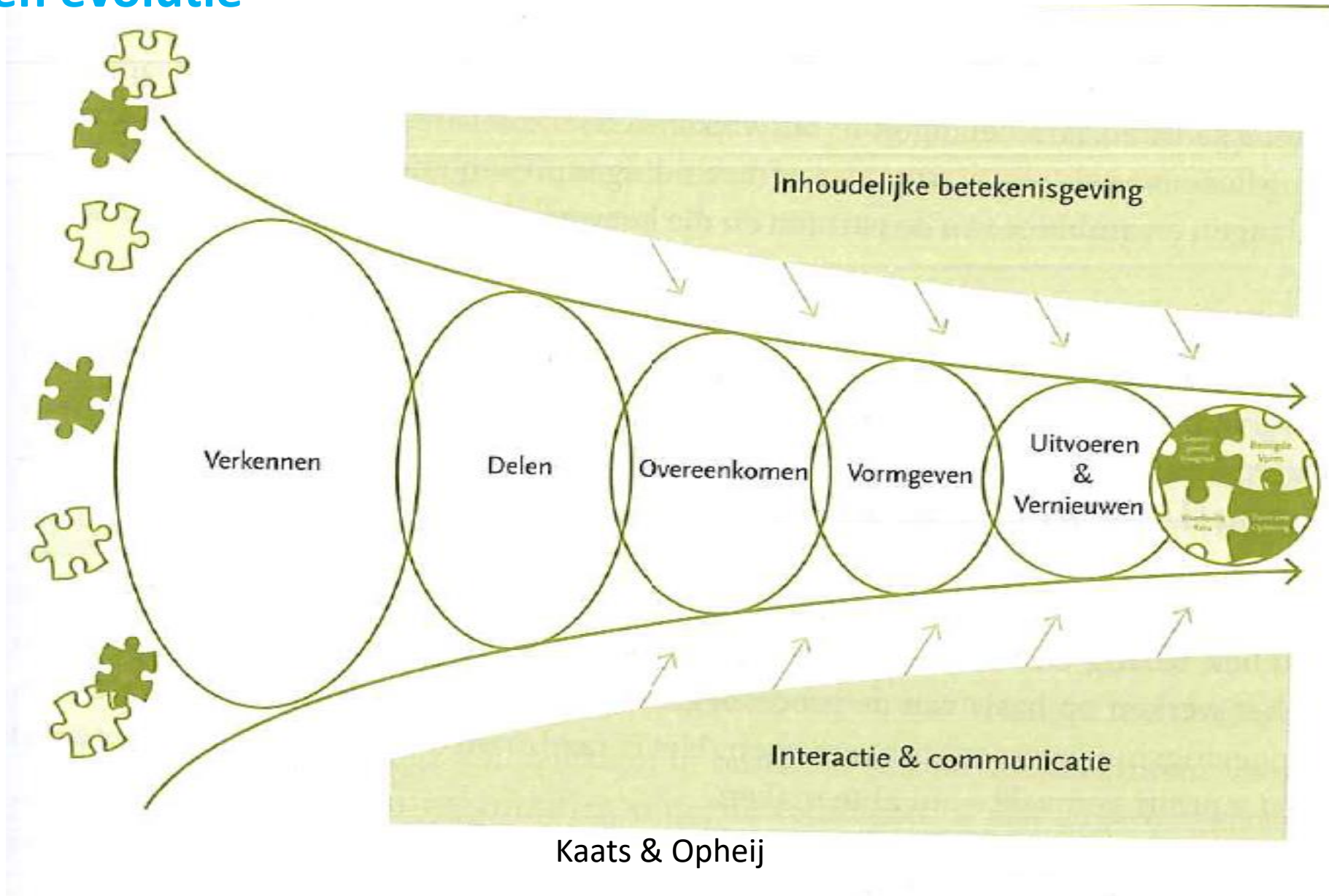
Aard van de partners

- Overheidsorganisaties
- Overheid & non-profit
- Non-profit
- Publiek-private samenwerking (PPS)
- Profit
- Professionals/Vrijwilligers
- ...

Soorten netwerk op basis van coördinatiemechanisme (Provan & Kenis 2007)

Netwerk governance	Zelfregulerend netwerk	Leiderorganisatienetwerk	Netwerk administratieve organisatie (NAO)
Visualisatie			
Principe	Geen administratieve entiteit, participatie in netwerkmanagement door alle partijen	Administratieve entiteit (en netwerkmanager) is een belangrijke netwerkpartij die ook een rol heeft in het primaire proces	Een toegewezen en aparte entiteit is gecreëerd om het netwerk te managen

Fasen en evolutie



Samenwerken: omgaan met spanningsvelden & diversiteit



Tijd nemen om te werken aan kwaliteit van relaties

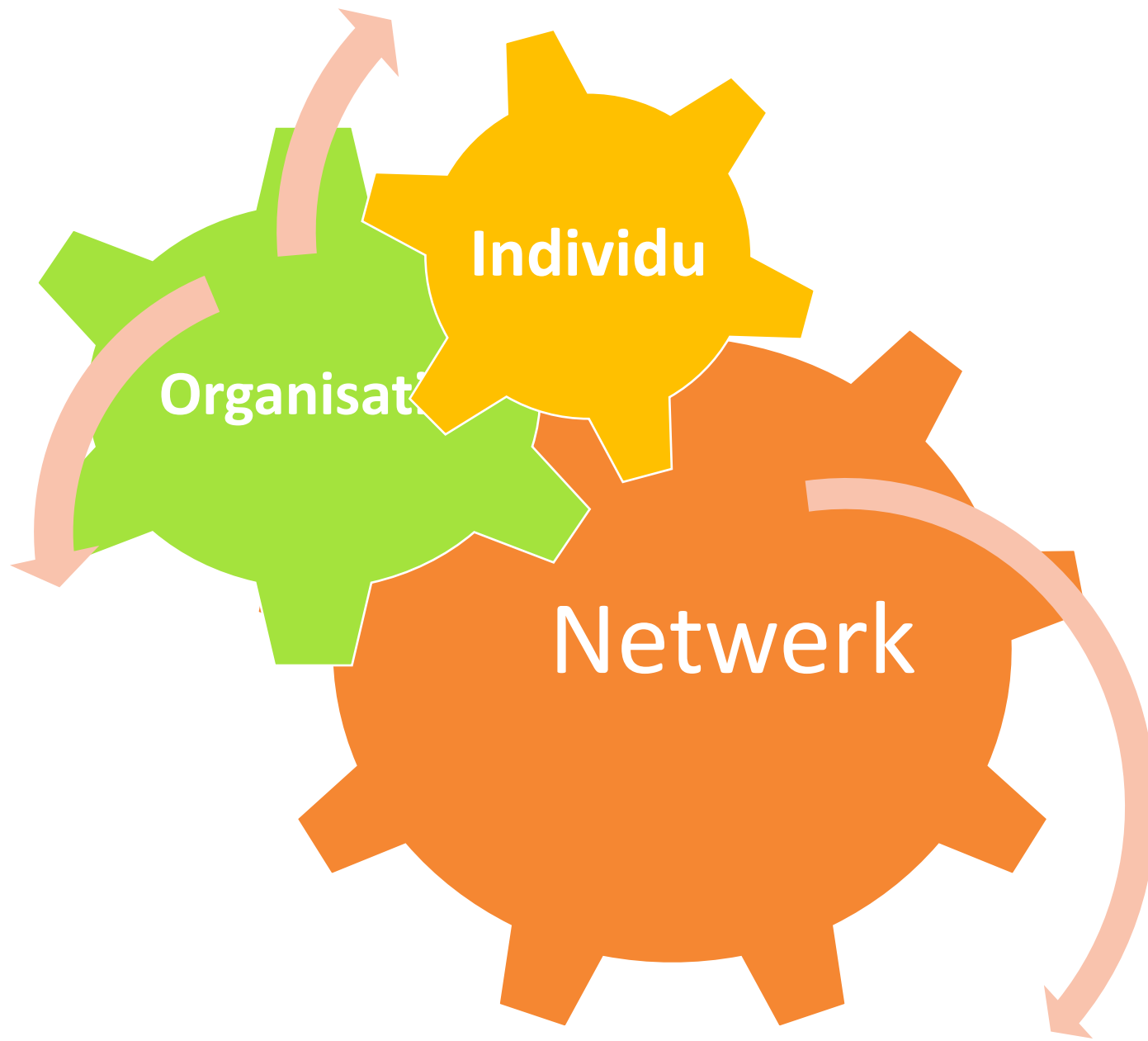


Rollen

Generiek profiel

Specifieke rollen en competenties

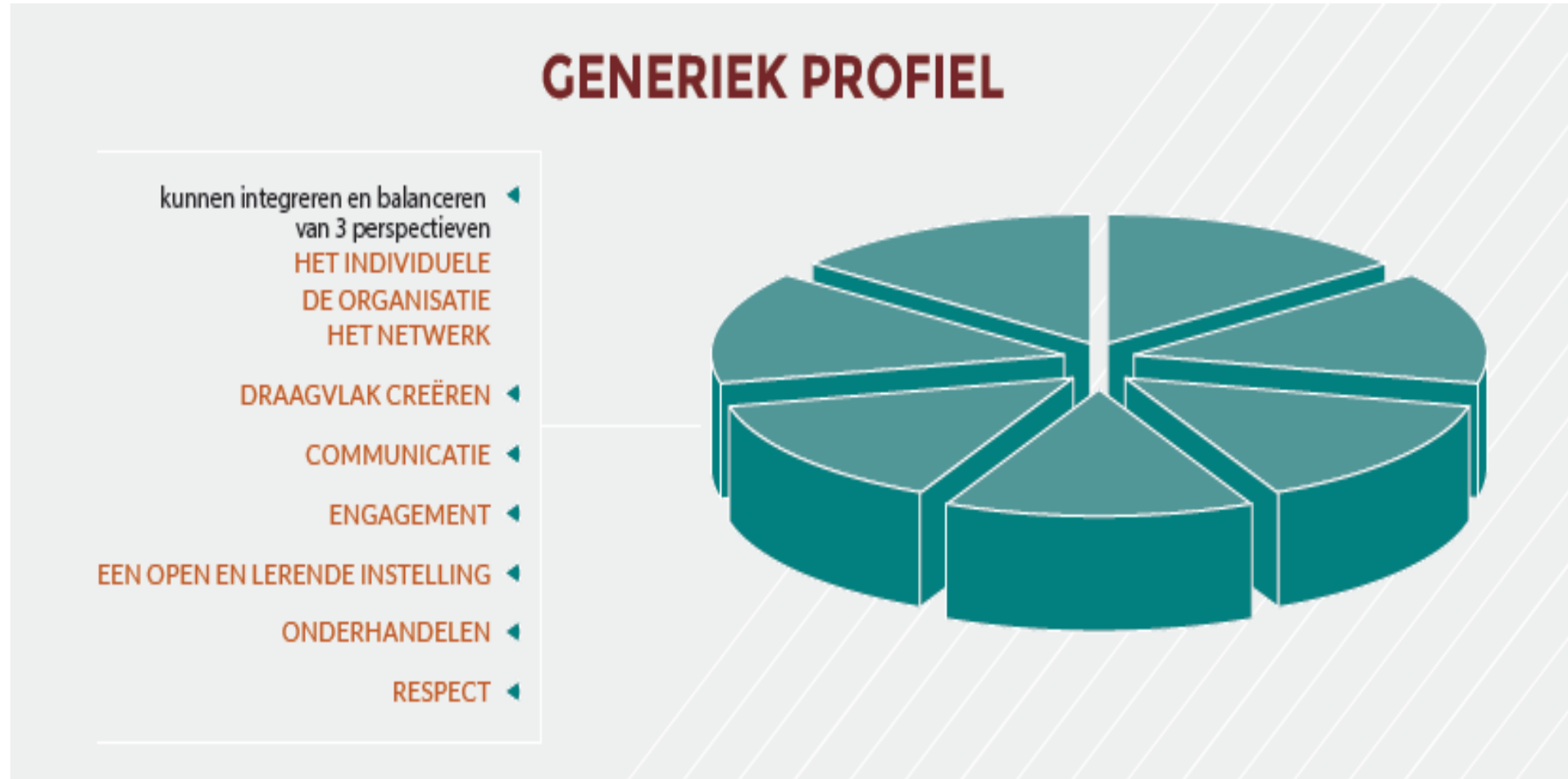
Initiatiefnemer



Generiek profiel



Generiek profiel van elke actor



Belangen helder krijgen

Pas als je weet van de ander waar het echt om draait, ... dan pas kun je op zoek gaan naar win-win.



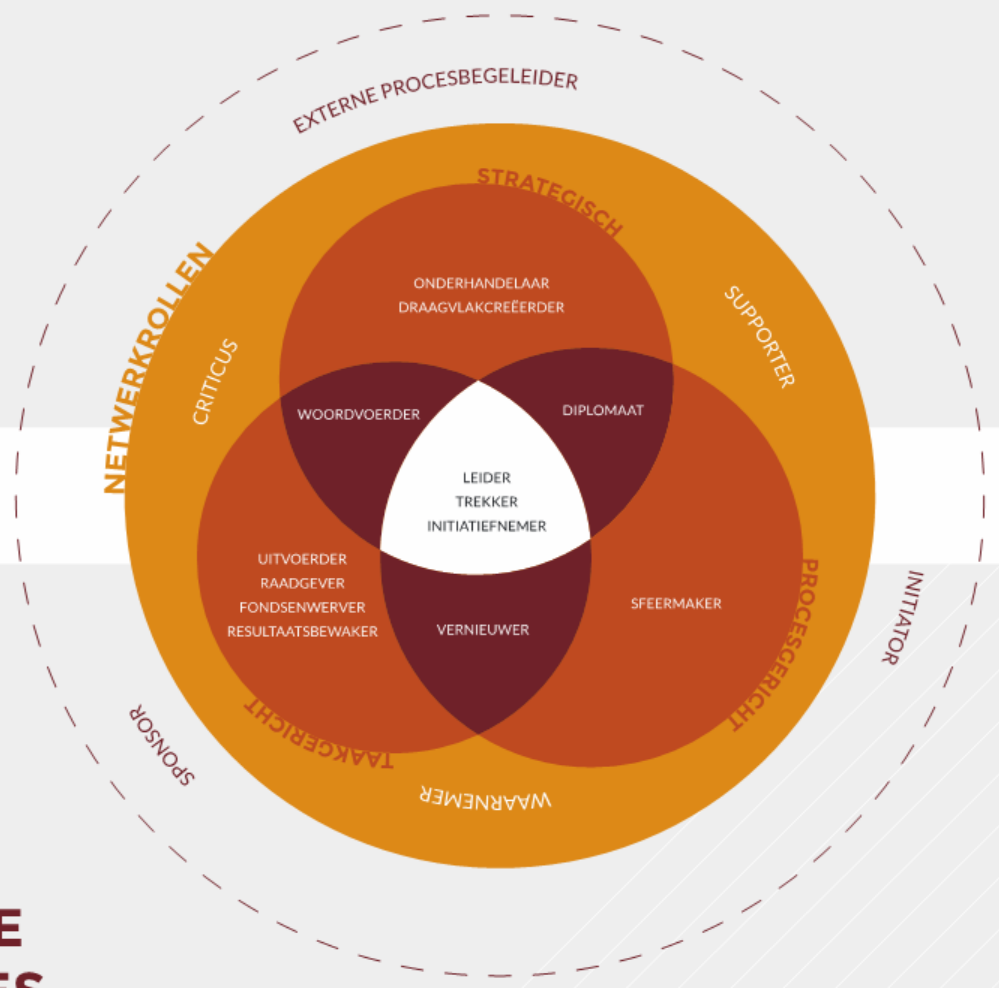
Specifieke rollen en competenties op netwerkniveau



LEGENDE

Rol = een bepaalde manier van samenwerken om tot een goed draaiend samenwerkingsverband te komen, afspraak over welk gedrag men in een bepaalde situatie vertoont.

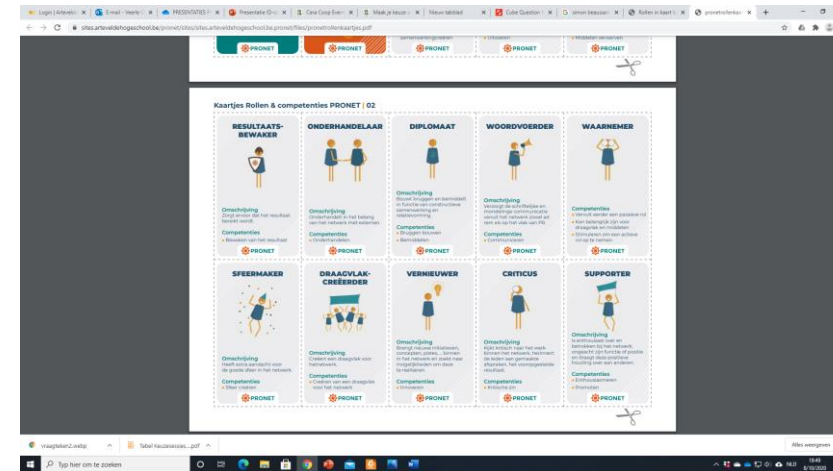
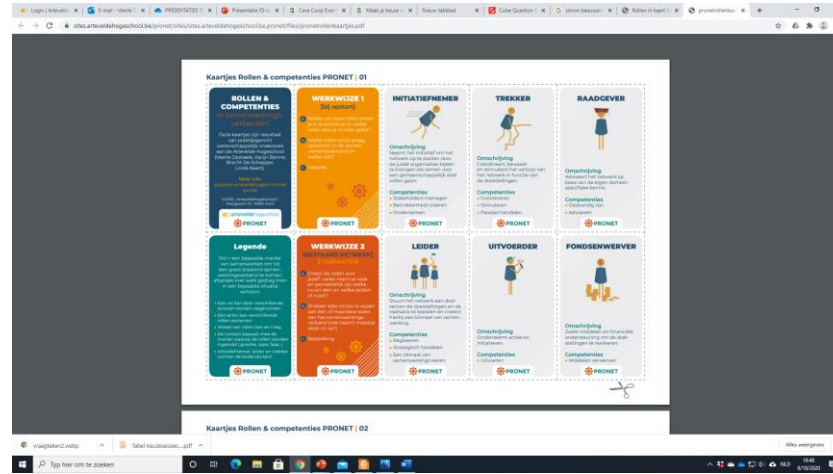
- Eén rol kan door verschillende actoren worden opgenomen
- Eén actor kan verschillende rollen opnemen
- Wissel van rollen kan en mag
- De context bepaalt mee de manier waarop de rollen worden ingevuld (grootte, type, fase,..)
- Initiatiefnemer, leider en trekker vormen de leidende kern



ROLLEN EN SPECIFIEKE COMPETENTIES

Realisatie: Veerle Opstaele, Karijn Bonne, Brecht De Schepper, Linda Naert
v.u.: Johan Veeckman, Hoogpoort 15, 9000 Gent

www.arteveldehogeschool.be



Het ArrowRoots model



[artikel-arrowroots-model-politeiascan.pdf](#)
[\(arteveldehogeschool.be\)](#)

Het ArrowRootsmodel



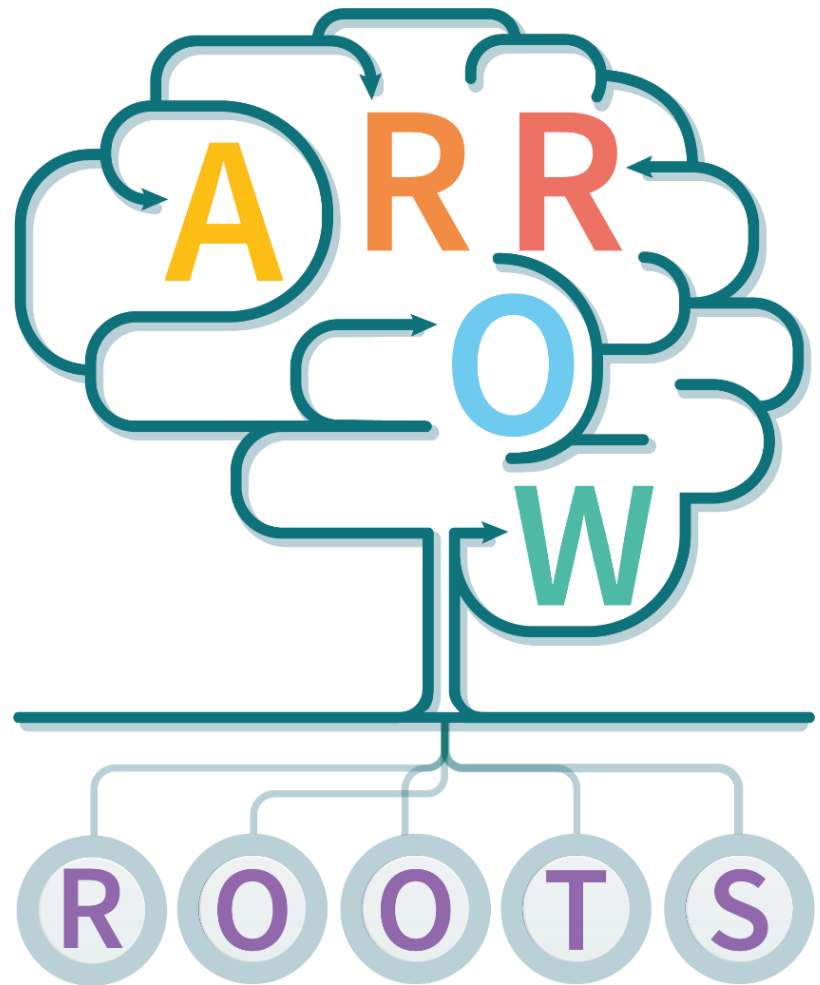
Visie en denkkader



Hulpmiddel met de quickscan



Werkvormen en modellen



Pronet-Quickscan

Quickscan

Hoe staat jouw samenwerkingsverband ervoor? Met de Pronet-Quickscan kan je een snelle inschatting maken van de sterke en zwakke punten van jouw samenwerkingsverband.

DOE ZELF DE TEST ›

Doe de QuickScan met het ArrowRoots model

<http://sites.arteveldehogeschool.be/pronet/pronet-quickscan>

- ***PRONET nieuwsbrief, webinars, artikels,..***
<http://sites.arteveldehogeschool.be/pronet/>
- Vragen? Info? Veerle.opstaele@arteveldehs.be