



Algemene vergadering

VZW Zorgraad Oost-Meetjesland

Oostveldstraat 91 – 9900 Eeklo

RPR Gent – afdeling Gent

Ondernemingsnummer: 0747.549.207

Datum: 15/05/2025

### Aanwezig:

- Lokale besturen: Blanckaert Peggy, Tom Lacres, Caeckaert Sylvie, **Moerman Lisa, Ysebaert Leen**, Goethals Lieve
- PZON: De Wulf Christiaan, Geltmeyer Patricia, **Heyne Eva**, Matthys Jan (v), Elien Leroy (v), **Lisa Yde**
- Welzijn: Van den Baere Joris (v), **Claes Lotte**, Thienpont Nathalie, Marwa Kabbar (v) **Van Waeyenberghe Els**, De Burchgraeve Kimberly, Tom Walgraeve
- Zorg: Dhaenens Lode (v), **Drieghe Tania**, Landa Jasper (v), Neirinck Dana, Kesteleyn Steve (v), Van Den Bossche Sylvie, Brondel Bernard

Verontschuldigd: Claerhout Lot (w), Maes Henk (pzon)

## Verslag Algemene Vergadering 15/05/25

### 1 Goedkeuring vorig verslag 27/02/2025

Besluit: Akkoord

### 2 Geldigheid van de vergadering

#### 2.1 Aanwezige of verantwoorde leden

De algemene vergadering bestaat uit de aanwezige en de vertegenwoordigde leden, opgenomen in de aanwezigheidslijst. De vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter – Tom Walgraeve.

Besluit:

De voorzitter stelt vast dat voldoende leden van de Zorgraad Oost-Meetjesland aanwezig zijn en dat de algemene vergadering bijgevolg rechtsgeldig kan beraadslagen en besluiten over volgende agendapunten. Na overleg neemt de vergadering volgende besluiten

#### 2.2 Mededelingen m.b.t. belangenconflict

Besluit:

De algemene vergadering neemt kennis van de mededeling van de bestuurders dat zich in het afgelopen boekjaar geen verrichtingen hebben voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict tussen een bestuurder en de VZW

### 3 Bespreking en goedkeuring jaarrekening 2024

De algemene vergadering neemt kennis van het ontwerp van de jaarrekening over het boekjaar 2024 bestaande uit de balans, de resultatenrekening en de toelichting. De financiële cel licht de financiële toestand toe via video van SBB. De algemene vergadering bespreekt de jaarrekening.

Besluit:

De algemene vergadering keurt unaniem de jaarrekening 2024 goed

### 4 Kwijting aan de bestuurders

Besluit:

De algemene vergadering verleent unaniem kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat in het afgelopen boekjaar.

### 5 Goedkeuring inhoudelijk jaarverslag 2024

Besluit:

De algemene vergadering keurt unaniem het inhoudelijk jaarverslag 2024 goed.

### 6 Goedkeuring afsprakenkader afstemming lokaal sociaal beleid

Context: Het departement Zorg vraagt alle eerstelijnszones in Vlaanderen om afspraken te maken met lokale besturen. Dit betreft zowel afstemming van meerjarenplannen als inhoudelijke samenwerking.

Op de vorige algemene vergadering (27/02/25) bekeek de cluster lokale besturen hoe ze dit willen aanpakken. Vanuit de Zorgraad maakten we een tekst op met prioritaire beleidsthema's. Dit zijn thema's die aangereikt worden door het departement Zorg en gebaseerd op lokale signalen en cijfers. We stuurden dit in maart door naar alle lokale besturen in het Meetjesland. Eens het meerjarenplan van de lokale besturen klaar is, komt de cluster lokale besturen opnieuw samen. Zo kunnen we kijken wat de rode draad is bij de verschillende meerjarenplannen. Zo kunnen we het meerjarenplan van de Zorgraad hier ook op afstemmen. Omdat het lokaal sociaal beleid voor heel wat leden van de zorgraad nog niet gekend is, organiseren we een infomoment straks. Zo hopen we helder te krijgen wat het Lokaal Sociaal Beleid is en hoe dit met zorg en welzijn kan samenwerken.

Prioritaire beleidsthema's die wij in maart doorgegeven hebben aan de lokale besturen:

- Kwetsbare ouderen
- Intrafamiliaal geweld
- Perinatale zorg
- Mantelzorg
- Integrale toegankelijkheid
- Schooluitval

Besluit:

De algemene vergadering keurt het afsprakenkader afstemming lokaal sociaal beleid goed

### 7 Terugkoppelen werking beleidcel

De beleidscel kwam in februari samen en is achter de schermen noestig aan het werk vooral rond omgevingsanalyse. Minister Gennez stuurde de zorggraden een brief n.a.v. een conceptnota die goedgekeurd werd in april. Deze nota introduceert geïntegreerde Zorg en ondersteuning d.m.v.

zorgcoördinatie en casemanagement. De implementatie van deze zorgcoördinatoren en casemanagers wil men eerst in deze 3 doelgroepen implementeren:.

- Perinatale zorg: kind van -9 mnd tot 3 jaar en context
- Kwetsbare ouderen (met focus op dementie)
- Kinderen en jongeren met obesitas

De Nota bespreekt 4 essentiële bouwstenen:

- Duidelijke rollen en taken voor zorgcoördinator en casemanager
- Een goed georganiseerd ecosysteem: samenwerking tussen hulp- en zorgverleners en PZON
- Opleiding en sensibilisering
- Ondersteunende instrumenten zoals Alivia, BelRai, ...

De zorgraden worden hierin genoemd als de motor van transitie naar geïntegreerde zorg.

Bovenstaande zal een impact hebben op onze werking en meerjarenplan. In juni komt de beleidscel opnieuw samen, legt cijfers voor de omgevingsanalyse samen en maakt een prioritisering op basis van de signalen gegeven in maart, cijfers en opdrachten vanuit Vlaanderen. In september wordt dit dan teruggekoppeld naar de brede groep.

## 8 Interessante projecten uit het werkveld

- We maakten een regionaal overzicht van het landschap van de geestelijke gezondheid: Dat vind je [hier](#)
- Koen Lefevre: op 12/06 van 11u – 12u30 wordt een webinar voor zorgprofessionals gegeven rond [ouderen en GGZ](#) (Te Gek?!). Op 23/09 is lancering naar de brede bevolking.
- Op 6 november komt departement Zorg langs in WZC veilige Have om te spreken met 3 zorgraden (Oost-Meetjesland, West-Meetjesland, Schelde&Leie) Het is belangrijk dat we met zoveel mogelijk leden aanwezig zijn, vooral om de landelijke context te schetsen. [Programma en inschrijving](#)
- 27/05/25 van 11 tot 12u: [Suïcidepreventie \(online\)](#): hoe ga je het gesprek aan? Online
- 27/05/25 om 19u00: [Start Perinataal netwerk Meetjesland](#) Lievegem
- 12/06 van 11u tot 12u30: webinar voor zorgprofessionals rond [ouderen en GGZ](#) (Te Gek?!). Online
- 16/06 om 9u: [Bijeenkomst MOPB](#) voor iedereen die werkt met kwetsbare burgers. Evergem
- 23/06 om 14u: [Intervisie voor leidinggevenden](#) binnen zorg en welzijn. Eeklo
- 23/09/25 van 11u30 tot 13u00: [Palliatief netwerk in Eeklo](#)
- 20/10/25 info-voormiddag [Overhoop](#)
- 4/11/25 van 11u30 tot 13u00: [Breed onthaal Zelzate](#)
- 6/11/25 om 18u00: [Tour departement - Zorgraden](#)
- 4/12/25 om 19u: [clusteroverleg](#) in Assenede

## 9 Toelichting (samen)werking lokaal sociaal beleid: Peter Cousaert

Peter Cousaert is diensthoofd Samenleven en Beleven bij VVSG.

Het decreet lokaal sociaal beleid is ontstaan onder minister Mieke Vogels en gebouwd op een aantal fundamentele principes die de basis vormen voor hoe gemeenten hun sociaal beleid dienen vorm te geven.

1. **Integrale aanpak:** Een werkwijze waarbij verschillende beleidsdomeinen samenwerken (vb. cultuur, ruimtelijke ordening, arbeid ...) Het decreet probeert kokers te doorbreken. Het gaat niet om eenzijdige oplossingen vanuit 1 perspectief, maar om totaalbenadering.

2. **Recht op een menswaardige leven** is een fundamenteel recht. De lokale besturen hebben een verantwoordelijkheid om rechten voor hun inwoners te waarborgen. Vb. recht op arbeid, behoorlijke huisvesting, ...
3. **Netwerksamenwerking:** geen enkele organisatie kan sociale uitdagingen alleen aanpakken. Het LSB stimuleert actieve samenwerking tussen gemeenten, OCMW's, welzijn, ... ook over de grenzen van gemeenten heen (vb. Welzijnsband, Zorgraad, ...). Het zet ook in op de regierol/sturende rol van het lokaal bestuur. werken samen in netwerken (tussen lokale besturen en partners vb. zorggraden).

De praktische uitwerking van deze principes gebeurt op 5 terreinen

- o Binnen een **meerjarenplan**: er worden geen aparte plannen meer geschreven, maar wel een geïntegreerd meerjarenplan waarbij verbindingen worden gelegd tussen verschillende thema's en beleidsdomeinen.
- o **Toegankelijkheid verhogen en onderbescherming tegengaan**: Onderbescherming treedt op wanneer burgers die recht hebben op bepaalde sociale voorzieningen/uitkeringen deze niet ontvangen omdat ze niet op de hoogte zijn of omdat er te complexe toegangsprocedures zijn. Er werden een aantal Sociale Huizen opgericht. Deze fungeren vaak als een centraal herkenbaar aanspreekpunt aar burgers terecht kunnen. Het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) werd uitgebouwd die 3 kernpartners samenbrengt (OCMW, CAW en ziekenfondsen). Het is geen apart huis waar je kunt binnenstappen, maar eerder een samenwerkingsverband met een onthaalconcept/idee. Doel is dat zij samen rechtenverkenning, vraagverheldering, ... verzorgden. We merken in de praktijk dat kernpartners heel sterk op zichzelf werken en in het verleden niet echt de connectie met andere partners maakten (vb. verenigingen waar armen het woord nemen), wat een gemiste kans is.
- o **Afgebouwde dienstverlening**: Burgers die geen toegang krijgen tot diensten van vb. mutualiteiten, banken, mobiliteit, wenden zich tot het lokale bestuur. Dit leidt tot een toenemende druk. Die verminderde toegankelijkheid kan belangrijke gevolgen hebben. Er is een wetenschappelijk verband aangetoond tussen afgebouwde dienstverlening en afbrokkelende democratie. Burgers voelen zich in de steek gelaten en missen het gezicht van de overheid. Dit creëert bovendien een kloof dat soms wordt opgevuld door niet-democratische partijen  
Er is meer personeelsinzet nodig van lokale besturen om te blijven investeren in toegankelijke dienstverlening  
**Opmerking van een lid: "Lokale besturen worden geconfronteerd met heel wat regeltjes. De wirwar aan besturen en structuren maakt het voor heel wat OCMW's zeer moeilijk, waardoor ze minder kunnen bezig zijn met hun burgers."**
- o **Vermaatschappelijking van zorg**: Dit is de verschuiving van zorg vanuit professionele diensten naar de samenleving (vb. mantelzorgers, vrijwilligers, ...) lokale besturen nemen initiatieven om mensen te ondersteunen.
- o **Opdrachten van de OCMW's**: dit bestaat uit
  1. wettelijk opgelegde taken (vb. leefloon, hulpverlening, dringende medische hulp)
  2. wettelijk verankerde taken (vb. woonzorgcentrum uitbaten, budgetbegeleiding, ...)
  3. lokaal gekozen dienstverlening vb. sociaal restaurant, klusjesdienst,...)

Vroeger bestond het lokaal bestuur uit de gemeente en het OCMW. Dat is nu samengesmolten

- o **Regie van lokale hulp- en dienstverlening**: afstemmen van behoeften via overleg met actoren op terrein. Vlaamse erkende voorzieningen werken mee aan de uitvoering van het LSB. Cfr. Zorggraden houden rekening met meerjarenplannen van lokale besturen.

Organisatienetwerken en Zorgraden: Organisatienetwerken (vb. zorgraad) verbinden en delen informatie, middelen, activiteiten en competenties van organisaties om samen een resultaat te bewerkstelligen die geen van de organisaties afzonderlijk tot stand kan brengen. Cfr. voorbeeld uit Nederland waarbij heel veel zorg- en hulpverleners zijn bij 1 persoon, maar elk naast elkaar werken. Patrick Kenis bracht wel aan dat het belangrijk is dat de eigenheid en autonomie van elke organisatie behouden dient te blijven. We zien een aantal reducties. Bijvoorbeeld: wicked problems (schijnbaar eenvoudige problemen, die in wezen heel wat complexer zijn dus geen eenvoudige oplossing kennen. Vb. minder sportende meisjes vanaf 12 jaar. Samenwerking met verschillende partners is dus ontzettend belangrijk

Zorgraden hebben verschillen opdrachten die raakvlakken hebben met het lokaal sociaal beleid. O.a. zorg en ondersteuningsaanbod afstemmen op de noden in de regio, LSB ondersteunen (uitwisselen van data, meerjarenplan van zorgraad afstemmen, uitvoeren van Vlaamse beleidsdoelstellingen, ...)

Last but not least staat de gebruiker in het Lokaal sociaal beleid centraal. Dit betekent dat we de behoeften, verwachtingen en ervaringen van burgers die publieke diensten gebruiken dienen te begrijpen. Het gaat niet om wat er wordt aangeboden, maar om hoe dit wordt ervaren door de gebruiker zelf. Vb. shortcuts in Ikea. Contact opnemen en luisteren naar gebruikers is ontzettend belangrijk om ervoor te zorgen dat we oplossingen bieden voor zaken waarmee gebruikers geconfronteerd worden

## 10 Netwerkmoment met een hapje en drankje

## 11 Wat kun je delen met de achterban?

- Afstemming tussen zorgraden en lokaal sociaal beleid

Het departement Zorg vraagt alle **eerstelijnszones** om afspraken te maken met **gemeenten** over hun **sociaal beleid**. De zorgraden hebben hiervoor **prioritaire thema's** uitgeschreven, gebaseerd op advies van het departement Zorg en lokale behoeften/signalen/cijfers. Deze zijn in maart naar alle gemeenten in het Meetjesland gestuurd. Zodra de gemeenten hun **meerjarenplannen** klaar hebben, zullen we deze afstemmen op het meerjarenplan van de Zorgraden. De prioritaire thema's die werden doorgestuurd zijn:

- Kwetsbare ouderen
- Intrafamiliaal geweld
- Perinatale zorg
- Mantelzorg
- Integrale toegankelijkheid
- Schooluitval

- Wat is en doet lokaal sociaal beleid?

Lokaal sociaal beleid gaat over alles wat een gemeente (samen met andere organisaties en inwoners) doet om ervoor te zorgen dat iedereen in die gemeente goed kan meedraaien in de samenleving en de nodige ondersteuning krijgt. Het doel is dat iedereen toegang heeft tot basisrechten, zoals inkomen, huisvesting, arbeid, ... De gemeente speelt hierin een belangrijke rol als een soort regisseur. Ze brengt verschillende organisaties (zoals OCMW's, welzijnsorganisaties, scholen, en zorgverleners) samen, ze kijken vanuit een geïntegreerde bril naar verschillende thema's (die ze vastleggen in een meerjarenplan), ze verhogen de toegankelijkheid, nemen initiatieven om hun inwoners te ondersteunen.

- **Informatie en opdrachten vanuit Vlaanderen**

Minister Gennez stuurde de zorgraden een brief n.a.v. een [conceptnota](#) die goedgekeurd werd in april. Deze nota introduceert geïntegreerde zorg en ondersteuning d.m.v. zorgcoördinatie en casemanagement. De implementatie van deze zorgcoördinatoren en casemanagers wil men eerst in deze 3 doelgroepen implementeren:

- Perinatale zorg: kind van -9 mnd tot 3 jaar en context
- Kwetsbare personen (met focus op ouderen en personen met dementie)
- Kinderen en jongeren met obesitas

De nota bespreekt 4 essentiële bouwstenen:

- Duidelijke rollen en taken voor zorgcoördinator en casemanager
- Een goed georganiseerd ecosysteem: samenwerking tussen hulp- en zorgverleners en PZON
- Opleiding en sensibilisering
- Ondersteunende instrumenten zoals Alivia, BelRai, ...

De zorgraden worden hierin genoemd als de motor van transitie naar geïntegreerde zorg. Bovenstaande zal een impact hebben op de werking en meerjarenplannen van de zorgraden. In juni komt de beleidscel opnieuw samen, legt cijfers voor de omgevingsanalyse samen en maakt een prioritisering op basis van de signalen gegeven in maart, cijfers en opdrachten vanuit Vlaanderen. In september wordt dit dan teruggekoppeld.

- **Vind je weg in het landschap van de geestelijke gezondheid**

We maakten een regionaal overzicht van het landschap van de geestelijke gezondheid: Dat vind je [hier](#)

- **Interessante projecten en vormings-/ontmoetingsmomenten Meetjesland**

- 27/05/25 van 11 tot 12u: [Suïcidepreventie \(online\)](#): hoe ga je het gesprek aan? Online
- 27/05/25 om 19u00: [Start Perinataal netwerk Meetjesland](#) Lievegem
- 12/06 van 11u tot 12u30: webinar voor zorgprofessionals rond [ouderen en GGZ](#) Online
- 16/06 om 9u: [Bijeenkomst MOPB](#) voor iedereen die werkt met kwetsbare burgers. Evergem
- 23/06 om 14u: [Intervisie voor leidinggevenden](#) binnen zorg en welzijn. Eeklo
- 23/09/25 van 11u30 tot 13u00: [Palliatief netwerk in Eeklo](#)
- 20/10/25 info-voormiddag [Overhoop](#)
- 4/11/25 van 11u30 tot 13u00: [Breed onthaal Zelzate](#)
- 4/12/25 om 19u: [clusteroverleg](#) in Assenede