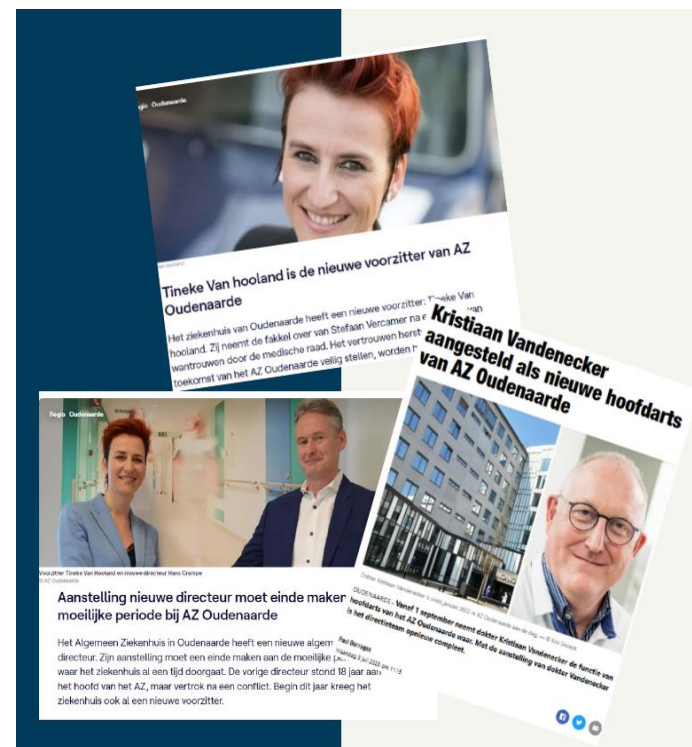




TOMORROW'S HOSPITAL

WE
ZETTEN
ONZE
KOERS
VOORT
IN 2024!



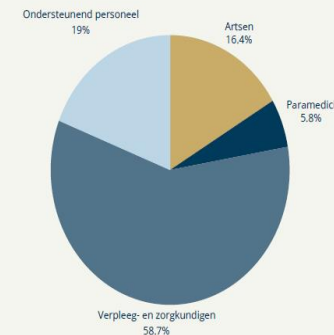
235 ERKENDE BEDDEN

71	Interne geneeskunde
54	Heelkunde
53	Geriatric
24	Revalidatie
15	Pediatrie
10	Materniteit
8	Intensieve zorgen



591 MEDEWERKERS

450	Medewerkers AZO
59	Medewerkers GAZO
82	Artsen
325	Stagiaires



11 370 OPNAMES

13 999	Spoedaanmeldingen
11 948	Dagziekenhuis
6 607	Heelkundige ingrepen
452	Bevallingen





Quick Scan Medisch Beleidsplan AZ Oudenaarde																			
Anticiperen op activiteitsgroei				Goed afgestemde interne werking				Kwaliteit van Zorg				Inspelen op financiële uitdagingen				Anticiperen op geïntegreerde zorg			
De dienst heeft een toekomstgerichte visie inzake invulling en de uitbouw van het medisch kader.				Er worden initiatieven genomen om interne concurrentie binnen de dienst te vermijden.				De dienst monitort patiënt veiligheid, patiënten beleving en stuurt dit gericht bij.				De dienst heeft een Case Mix Index (CMI) die overeenstemt met nationale of regionale benchmarks.				De dienst bouwt samenwerking uit binnen het ZNG en/of andere ziekenhuizen.			
De dienst anticipeert op toekomstige ontwikkelingen binnen de discipline.				De samenwerking met de aanverwante medische diensten verloopt goed of er worden initiatieven ontwikkeld om de samenwerking te				De dienst ontwikkelt wetenschappelijk onderbouwde zorgpaden en volgt deze op.				De dienst streeft naar een positieve financiële balans op basis van verantwoorde versus gefinancierde bedden.				De dienst onderneemt initiatieven in kader van geïntegreerde zorg met de huisartsen.			
De dienst maakt zich kenbaar bij huisartsen en andere doorverwijzers uit de regio.				Er is een goede samenwerking met de verpleegkundige, paramedisch en zorgondersteunende functies in het ziekenhuis.				Klinische indicatoren en kwaliteitsdoelstellingen zijn gedefinieerd binnen de dienst.				De dienst onderneemt initiatieven inzake kostenbeheersing, mede in functie van de cijfers die worden aangereikt.				De dienst onderneemt initiatieven in kader van geïntegreerde zorg met m.b.t. thuishospitalisatie en woonzorgcentra.			
Wetenschappelijk onderzoek en innovatie worden gestimuleerd binnen de dienst.				Andere:				Er is een goede toegankelijkheid van de dienst en de continuïteit wordt gegarandeerd.				Andere:				De dienst onderneemt initiatieven in kader van geïntegreerde zorg met de lokale overheden, onderwijs,...			
Score zelfevaluatie					Score zelfevaluatie					Score zelfevaluatie					Score zelfevaluatie				
Actieplannen in functie van beleidsplan																			
Actieplan 1: Doelstelling				Actieplan 2: Doelstelling				Actieplan 3: Doelstelling				Actieplan 4: Doelstelling				Actieplan 5: Doelstelling			
Welke ondersteuning verwacht de dienst hiervoor?				Welke ondersteuning verwacht de dienst hiervoor?				Welke ondersteuning verwacht de dienst hiervoor?				Welke ondersteuning verwacht de dienst hiervoor?				Welke ondersteuning verwacht de dienst hiervoor?			
medische disciplines binnen AZO					medische disciplines binnen AZO					medische disciplines binnen AZO					medische disciplines binnen AZO				
het Ziekenhuisnetwerk Gent					het Ziekenhuisnetwerk Gent					het Ziekenhuisnetwerk Gent					het Ziekenhuisnetwerk Gent				
andere ziekenhuizen of zorgverleners					andere ziekenhuizen of zorgverleners					andere ziekenhuizen of zorgverleners					andere ziekenhuizen of zorgverleners				
investeringen (infrastructuur, IT,...)					investeringen (infrastructuur, IT,...)					investeringen (infrastructuur, IT,...)					investeringen (infrastructuur, IT,...)				
vpk specialist, dienst communicatie,...					vpk specialist, dienst communicatie,...					vpk specialist, dienst communicatie,...					vpk specialist, dienst communicatie,...				

 opstart 50 medische beleidsplannen (robotchirurgie, voetkliniek, osteoporose kliniek, pre fertiliteit,...).

Snuisterkoffer

Het onco-palliatief team stelt de 'Snuisterkoffer' voor: een koffer vol materiaal om praten over moeilijke thema's, zoals ziekte en afscheid nemen, voor kinderen laagdrempeliger te maken.



Week van de Valpreventie

Dit jaar stond de Week van de Valpreventie in het teken van het belang van bewegen, want lichaamsbeweging is de beste remedie om valincidenten te voorkomen.



Cupcakes tegen Alzheimer

AlZ Oudenaarde nam in september deel aan de cupcake-actie van De Alzheimer Liga Vlaanderen. De cupcakes gingen vlot over de toonbank en brachten maar liefst €1.000 op.

Met dat bedrag steunen we Belgisch wetenschappelijk onderzoek naar de ziekte van Alzheimer en verwante vormen van dementie.



Mag ik eens wat vragen, dokter?

Ook in 2023 organiseerden we gratis infoavonden door artsen voor iedereen. Vier arts-specialisten lichtten doorheen het jaar een onderwerp uit hun vakgebied toe.

Dokter Francis Brusselmans gaf de aftrap in maart met als thema 'Wanneer zwanger worden niet vanzelf gaat'. In juni was het de beurt aan dokter Deborah Peeters. Zij kwam vertellen over netvliesproblemen bij ouderen. De infosessie van dokter Jens De Vos lokte heel wat geïnteresseerden die alles te weten wilden komen over de knieprothese. Dokter Sarah Jeurissen sloot het rijtje af en gaf mensen een antwoord op vragen die gesteld worden na een kankerdiagnose.

Mamacafé

Het mamacafé gooide ook dit jaar opnieuw de deuren open. Of je nu zwanger was, pas bevallen of jonge kinderen had... Iedereen was van harte welkom.

Er werden ervaringen en tips uitgewisseld, onder begeleiding van onze vroedvrouwen en lactatiedeskundige(n). Ook de workshops, zoals yoga en babymassage, konden op veel bijval rekenen.



Project Baby

De podcast 'Project Baby' gaat over vruchtbaarheidsproblemen. Daarin vertellen Radio2-programmamaker Nele Ameloot en dr. Maryam Shiri, verbonden aan ons ziekenhuis, alles wat je moet weten over hoe het is om in een fertiliteitstraject te zitten.

Beluister de volledige podcast op de website van VRT MAX



MRI-scanner uit LEGO

Onze dienst medische beeldvorming beschikt over een miniatuurversie van een MRI-scanner uit LEGO.

Met behulp van dit LEGO-model kan het verloop van een MRI-onderzoek visueel uitgelegd worden aan kinderen, waardoor stress voorafgaand aan het onderzoek beperkt kan worden. De doelgroep zijn kinderen tussen 6 en 12 jaar.



IN GOEDE AFSTEMMING MET ANDERE INTERNE & EXTERNE ZORGPARTNERS



In een veranderend zorglandschap: Regelgevingen



- Netwerk eerste lijn
- Netwerk GGZ
-

IN GOEDE AFSTEMMING MET
ANDERE INTERNE & EXTERNE
ZORGPARTNERS

	Autonoom	Campus UZ Gent	Campus AZorg	Fusie VL Ardennen	Beslissings- voorstel
Garantie bestaand medisch aanbod periode 2024-2026.	2,14	1,86	1,57	1,71	2,29
Het behoud van de kraamafdeling.	2	1	1	1	2
Het behoud van pediatrie (incl. wachtdiensten).	2	1,5	1	1,5	2
Het behoud van een gespecialiseerde Spoedfunctie met MUG.	2	1	1	1,5	2
Het behoud van de revalidatie en de uitbouw hartrevalidatie en sportgeneeskunde.	3	3	3	3	3
Het behoud van een deskundig 24/7 bestaafte IZ.	2	1	1	1	2
Het behoud van de zorg voor de oudere patiënten (nood aan geriaters en verpleegkundigen geriatrie).					
De verdere uitbouw van de planbare zorg zowel in het beddenhuis als op de hospitalisatieafdelingen).					
Ondersteuning bij de verdere ontwikkeling van het medisch aanbod.					
Het bekomen van een geaffileerde borstkliniek.					
Het bekomen van basisprogramma acute beroertezorg incl. continuïteit van de wachtdiensten met verwijzingsafspraken voor 52 (Thrombectomie).					
Het bekomen van een dienst neurochirurgie als onderdeel van een spine unit.					
De opstart van een Proxy PAAZ afdeling gekaderd binnen netwerk GGZ.					
De opstart van een SP palliatieve zorgen (zoals vermeld in het advies op het reg. ZsPi).					
Het maximaal behoud van het toedienen van chemotherapie volgens het door het referentiecentrum gevalideerde protocollen.					
Het aanbod van de consultfuncties (vb. hematologie, infectieziekten, ...).					
Het aanbod robotchirurgie gezien impact op aantrekken van zo opgeleide jonge artsen en de perceptie van het "state of the art" te zijn.					
Beleidsmatige criteria.					
Snelheid van besluitvorming en implementatie.					
Inspelend op de behoeften en de visie van de huisartsen en de eerste lijn.					
Beperkte risico inschatting en herzienbaarheid vanuit juridisch administratieve focus.					
Garantie autonomie en inspraak in strategische keuzes vanuit Oudenaarde.					
Garantie tot investeringen in Oudenaarde.					
Mogelijkheid om bestaande associaties (tijdelijk en voor bestaande stafleden) te behouden.					
Garantie ondersteuning m.b.t. gespecialiseerde medische expertise een doorsturing derde lijn pathologie.					
Potentieel aantrekken nieuwe artsen en medewerkers.					
Draagvlak.					
Draagvlak huisartsen en eerste lijn.	1	2	2	3	3
Draagvlak bij inwoners.	1	2,5	2,5	2,5	3
Draagvlak bij directie en medewerkers.	2	2,5	2	1	2,5
Draagvlak OCMW, Aurora.	2	2	2	1	2
Draagvlak GAZO.	1	2	2	1,5	2,5
Draagvlak MSSZ Aalst.	1	1	3	1	3

10,00

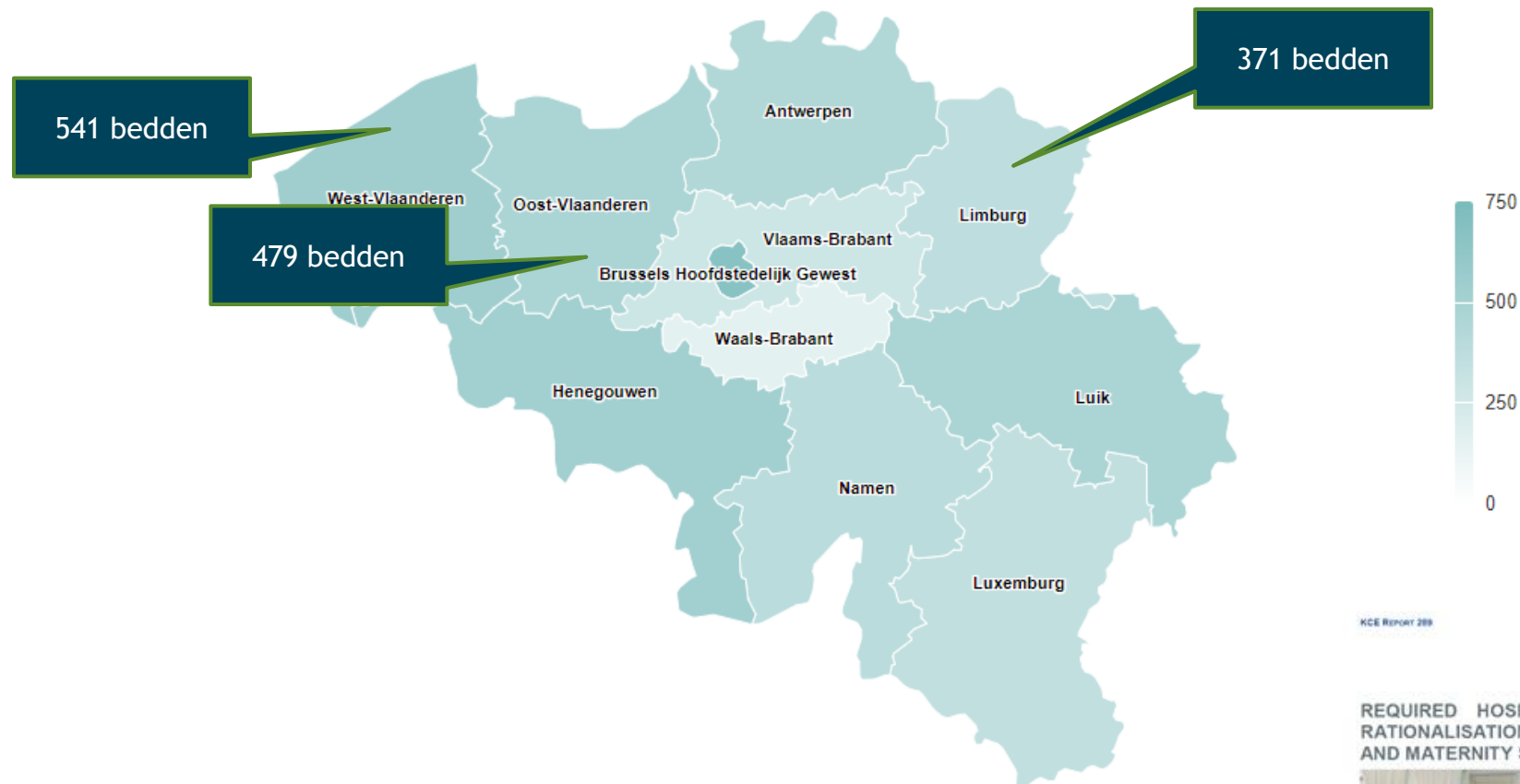
9,00

Op basis van de huidige inschatting van de scores

Als samenwerking het antwoord is, wat is dan de vraag?



Aantal bedden (alle indexen samen) per 100.000 inwoners en per provincie op 01.01.2019 in de algemene ziekenhuizen



KCE REPORT 289

REQUIRED HOSPITAL CAPACITY IN 2025 AND CRITERIA FOR RATIONALISATION OF COMPLEX CANCER SURGERY, RADIOTHERAPY AND MATERNITY SERVICES



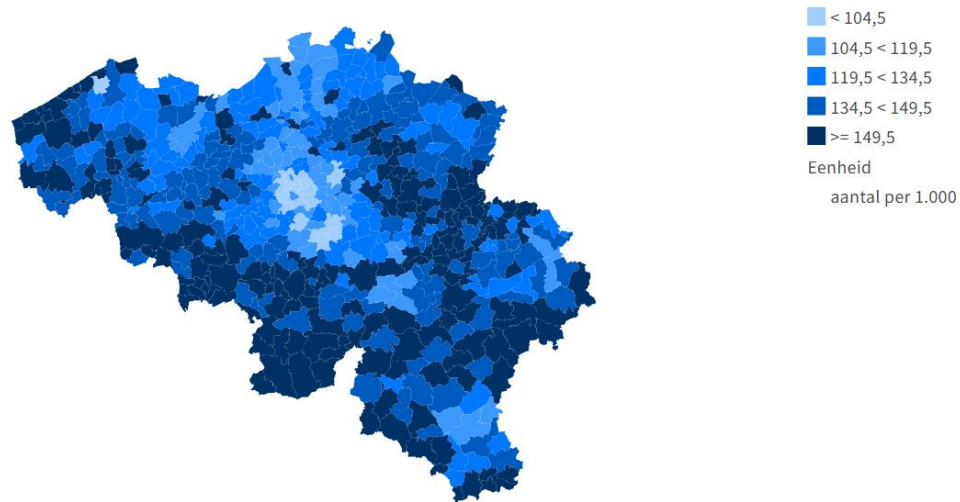
2025

1. AZO versterkt zich intern op basis van de projecten die voortvloeien uit de interne beleidsplannen.
2. AZO onderzoekt lokale verankering bij vzw ZORG.
3. AZO werkt regionaal verder samen met het ZNG waar we elkaar proberen regionaal te ondersteunen.
4. AZO versterkt supra-regionaal de samenwerking met UZ Gent en met Azorg in functie van doorverwijzingen en engagement in bestuursorgaan AZO.
5. Maar AZ Oudenaarde wil een vooraanstaande rol innemen in nieuwe zorgconcepten en geïntegreerde zorg!



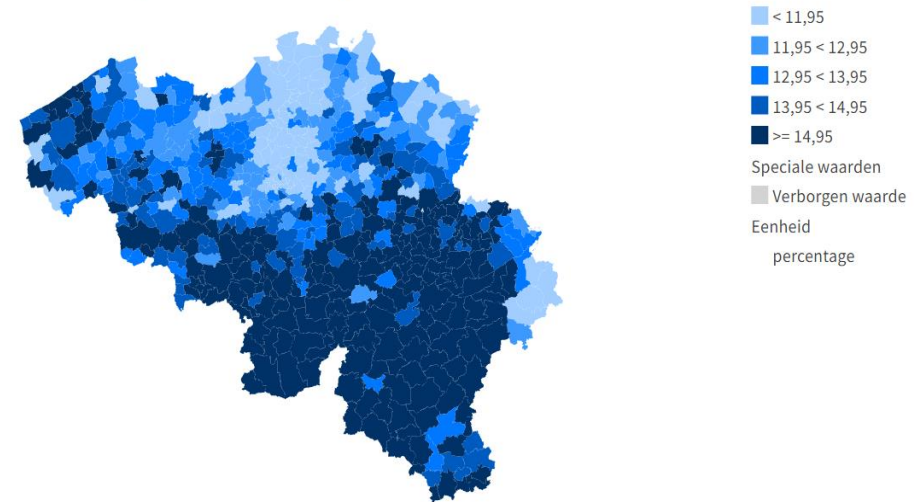
AZ Oudenaarde on the road

Prevalentie polyfarmacie - 2021 - Gemeenten



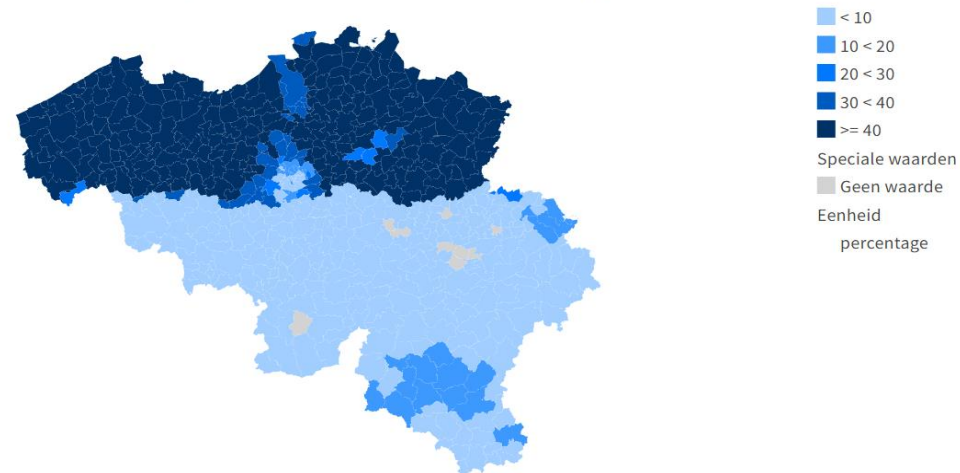
Bron: <http://www.ima-aim.be>

% gebruikers antidepressiva - 2021 - Gemeenten



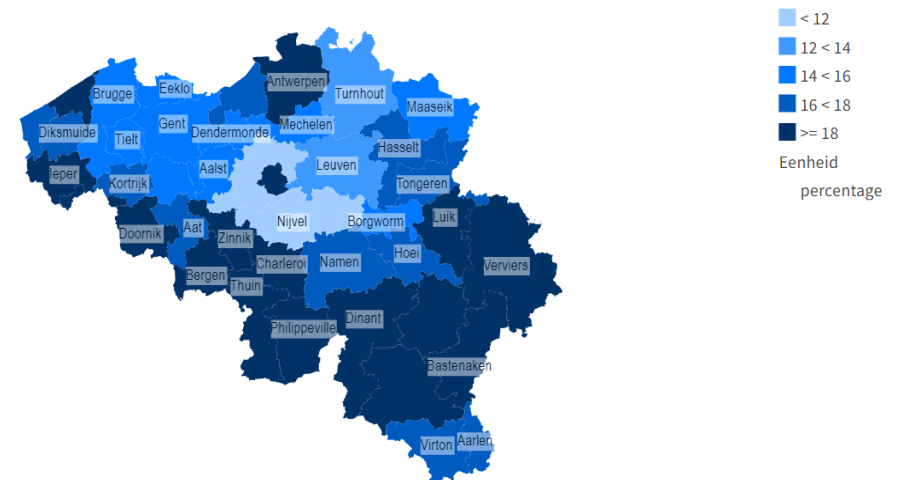
Bron: <http://www.ima-aim.be>

Deelname bevolkingsonderzoek borstkankerscreening - 2021 - Gemeenten



Bron: <http://www.ima-aim.be>

Verhoogde tegemoetkoming - 2018 - Arrondissementen (t.e.m. 2018)



Bron: <http://www.ima-aim.be>

EEN AANTAL VRIJBLIJVENDE REFLECTIES





Budget, vergrijzing,
beperkt aantal
arbeidskrachten, ...

Budget, beperkt
aantal
arbeidskrachten,
vergrijzing,...

Geïntegreerde zorg,
focus op preventie,
nieuwe definiëring
ziekenhuis

KCE REPORT 359As
HEALTH SERVICES RESEARCH



SYNTHESE
TRANSITIE NAAR (MEER) GEÏNTEGREERDE ZORG IN BELGIË

	BEST PRACTICE	LAND	INTEGRATIE	RANDVOORWAARDEN	UITKOMSTEN		REFERENTIE
					Kosten	Kwaliteit	
	Blue Cross Blue Shield <i>Alternative Quality Contract</i>	US	1 ^{ste} + 2 ^{de} lijn	5-jarig contract <i>Shared savings & betaling per verrichting</i>	▼	▲	Song et al. (2012 & 2014)
	Torbay/Devon <i>Community Care Group</i>	Engeland	0 ^{de} + 1 ^{ste} + 2 ^{de} lijn	Meerjarige budgeten <i>Health & Social Act 2012</i>	▼	▲	Wade (2010)
	Gesundes Kinzigtal <i>Disease management</i>	Duitsland	1 ^{ste} + 2 ^{de} lijn	10-jarig contract <i>Shared savings</i>	▼	▲	Hildebrandt et al. (2010)
	Ketenzorg DM & CVRM <i>Disease management</i>	Nederland	1 ^{ste} lijn	Gebundelde betaling <i>Ketenzorgcontract</i>	▲	►	Struijs et al. (2011 & 2016)

Legenda: ▼: Daling t.o.v. de benchmarkgroep; ▲: Stijging t.o.v. de benchmarkgroep; ►: Marginaal effect.

Budget, beperkt
aantal
arbeidskrachten,
vergrijzing,...

Geïntegreerde zorg,
focus op preventie,
nieuwe definiëring
ziekenhuis

Dat vereist innovatie
en wendbaarheid,
maar regelgeving
volgt niet steeds

Concepten bestaan: community
hospital,...

Binnen ZH: Erkenning, Proxy PAAZ, Proxy
Kraam, SP palliatieve zorgen, validatie
volume gerelateerde indicatoren,...

Financiering: weeffouten



Budget, beperkt
aantal
arbeidskrachten,
vergrijzing,...



Maar regelgeving
volgt niet



Geïntegreerde zorg,
focus op preventie,
nieuwe definiëring
ziekenhuis



Is er geld? Zijn er
middelen? Of zitten
we in een zorginfarct?

Uitbouw afdeling voor psychisch kwetsbaren

Beweegziekenhuis - revalidatie

Sportmedisch centrum - multidisciplinair

Health arena's - community hospital

Deelname aan het zorgpad suicide preventie kinderen en jongeren georganiseerd door Eerstelijnszone Vlaamse Ardennen en Eerstelijnszone Panacea vzw

Uitwerken dementievriendelijke regio 2025.



AZ Oudenaarde voortaan alcoholvrij ziekenhuis

Donderdag 05/09/2024

AZ Oudenaarde streeft sinds 1 september een alcoholvrij beleid na. De beslissing past binnen de bredere visie van het Algemeen Ziekenhuis op gezondheid en welzijn voor patiënten, bezoekers en medewerkers. "Overmatig alcoholgebruik leidt vroeg of laat tot belangrijke, vaak onomkeerbare, gezondheidsproblemen. Heel veel mensen beseffen dat pas te laat."





TOMORROW'S HOSPITAL

**Samen bouwen aan een ambitieuze toekomst voor
AZ Oudenaarde!**

**Met een focus op toegevoegde waarde, met
ondersteuning van IT, data en innovatie. En dat in
een veranderend zorglandschap in goede
afstemming met interne en externe zorgpartners
en dat vertaald in een concreet beleidsplan.**